



ALLIANZ COMMERCIAL

# Baromètre des Risques d'Allianz

## Résultats annexes 2025

Basé sur l'avis de 3 778 experts en gestion des risques  
de 106 pays et territoires.

## Méthodologie

La 14<sup>ème</sup> édition du **Baromètre des Risques d'Allianz** intègre les avis de 3 778 experts interrogés dans 106 pays et territoires. L'enquête a été réalisée auprès des clients (mondiaux) et courtiers d'Allianz, ainsi qu'auprès des gestionnaires de risques, souscripteurs, experts en sinistres et d'autres professionnels de la gestion des risques dans le segment de l'assurance des entreprises d'Allianz Commercial et autres entités d'Allianz.

Les participants ont été interrogés au cours des mois d'octobre et novembre 2024. L'enquête concerne les grandes entreprises, les petites entreprises et les entreprises de taille moyenne. Les répondants ont été invités à sélectionner le secteur qu'ils connaissaient le mieux et à citer jusqu'à trois risques qu'ils considéraient comme les plus importants.

La plupart des réponses concernaient des grandes entreprises (> 500 millions de dollars de chiffre d'affaires annuel) [1 747 répondants, 46%]. Les entreprises de taille moyenne (entre 100 et 500 millions de dollars de chiffre d'affaires) ont fourni 936 réponses (25%), tandis que les petites entreprises (moins de 100 millions de dollars de chiffre d'affaires) ont fourni 1 095 réponses (29%). Des experts en risques de 24 secteurs d'activité ont participé à l'enquête.

Les évolutions du classement dans le **Baromètre des Risques d'Allianz** sont déterminées par les positions d'une année sur l'autre et non par les pourcentages.

Les pays et les secteurs d'activité doivent avoir au moins 15 répondants pour figurer dans l'annexe des résultats du Baromètre des Risques d'Allianz.

3 778

participants

106

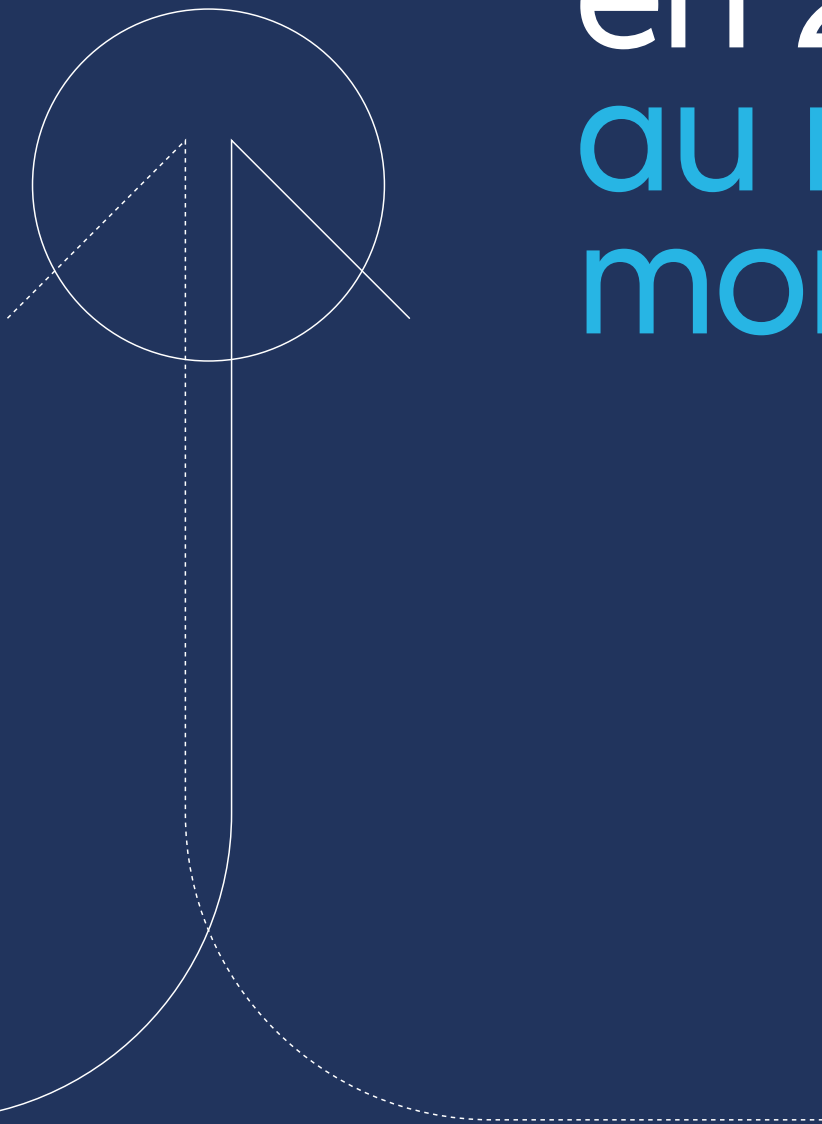
pays et territoires

24

secteurs d'activité



# Principaux risques pour les entreprises en 2025 : au niveau mondial



# Principaux risques pour les entreprises en 2025 : au niveau mondial

Les tendances sont déterminées par les évolutions de positions d'une année sur l'autre  
(et non en fonction des évolutions de pourcentages)

Classement	Description	Pourcentage	Classement	
			2024	Tendance
1	Incidents cyber (ex : cyber crimes, interruptions de service et réseau IT, logiciels malveillants/ransomware, violation de données, amendes et sanctions)	38%	1 (36%)	→
2	Interruptions d'activités (y compris les perturbations de la chaîne logistique)	31%	2 (31%)	→
3	Catastrophes naturelles (ex : tempête, inondation, tremblement de terre, feu de forêt, événements climatiques extrêmes)	29%	3 (26%)	→
4	Évolutions législatives et réglementaires (ex : nouvelles directives, protectionnisme, les exigences RSE et en matière de durabilité)	25%	4 (19%)	→
5	Changement climatique (ex : risques physiques, opérationnels et financiers résultant du réchauffement climatique)	19%	7 (18%)	↑
6	Incendie, explosion	17%	6 (19%)	→
7	Évolutions macro-économiques (ex : inflation/déflation, politiques monétaires, programmes d'austérité)	15%	5 (19%)	↓
8	Évolutions de marché (ex : concurrence accrue/nouveaux entrants, fusions/acquisitions, stagnation ou fluctuation de marchés) <sup>1</sup>	14%	9 (13%)	↑
9	Risques politiques (ex : instabilité politique, guerre, terrorisme, coup d'état, conflits sociaux, grèves, émeutes, pillages)	14%	8 (14%)	↓
10	Nouvelles technologies (ex : impact de l'intelligence artificielle, des systèmes connectés/autonomes)	10%	12 (9%)	↑
11	Pénurie de talents <sup>2</sup>	9%	10 (12%)	↓
12	Pannes (ex : panne d'électricité) ou défaillances (ex : barrages, ponts, voies ferrées vieillissantes) d'infrastructures critiques	9%	13 (8%)	↑
13	Crise énergétique (ex : pénurie/rupture d'approvisionnement, fluctuation des prix)	8%	11 (12%)	↓
14	Vol, fraude, corruption <sup>3</sup>	7%	14 (7%)	→
15	Atteinte à la réputation ou à l'image de marque (ex : critiques publiques)	7%	15 (6%)	→
16	Insolvabilité <sup>4</sup>	6%	17 (5%)	↑
17	Risques environnementaux (ex : pollution, enjeux liés à la biodiversité, pénurie)	6%	16 (5%)	↓
18	Rappel de produits, défaillances de qualité, défauts de série	4%	17 (5%)	↓
19	Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et à la main d'œuvre, restrictions de circulation, annulation d'événements)	3%	19 (4%)	→
	Autre	3%		

Source : Allianz Commercial

1 Les évolutions de marché se classent devant les risques politiques en nombre de réponses.

2 La pénurie de talents se classe devant les pannes ou défaillances d'infrastructures critiques en nombre de réponses.

3 Les vols, fraude et corruptions se classent devant l'atteinte à la réputation en nombre de réponses.

4 L'insolvabilité se classe devant les risques environnementaux en nombre de réponses.

## Légende

↑ Risque plus élevé qu'en 2024

↓ Risque moins élevé qu'en 2024

→ Sans changement par rapport à 2024

(5%) Pourcentage du risque en 2024

La 14<sup>ème</sup> édition du Baromètre des Risques d'Allianz a été réalisée auprès des clients (mondiaux) et courtiers d'Allianz, ainsi qu'auprès des organisations professionnelles du secteur. Elle a également été menée auprès des gestionnaires de risques, souscripteurs, experts en sinistres et d'autres professionnels de la gestion des risques dans le segment de l'assurance des entreprises d'Allianz Commercial et autres entités d'Allianz.

Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses des 3 778 participants. Les chiffres ne totalisent pas 100% car jusqu'à 3 risques pouvaient être sélectionnés.



1  
42%  
→  
2024:  
1 (37%)

## Incidents cyber

(ex : cyber crimes, interruptions de service et réseau IT, logiciels malveillants/ransomware, violation de données, amendes et sanctions)



2  
33%  
↑  
2024:  
3 (25%)

## Catastrophes naturelles<sup>1</sup>

(ex : tempête, inondation, tremblement de terre, feu de forêt, événements climatiques extrêmes)



3  
33%  
↓  
2024:  
2 (32%)

## Interruption d'activités

(y compris les perturbations de la chaîne logistique)



4  
25%  
→  
2024:  
4 (21%)

## Évolutions législatives et réglementaires

(ex : nouvelles directives, protectionnisme, les exigences RSE et en matière de durabilité)



5  
19%  
↑  
2024:  
7 (18%)

## Changement climatique

(ex : risques physiques, opérationnels et financiers résultant du réchauffement climatique)



6  
18%  
→  
2024:  
6 (19%)

## Incendie, explosion<sup>2</sup>



7  
18%  
↑  
2024:  
10 (15%)

## Risques politiques

(ex : instabilité politique, guerre, terrorisme, coup d'état, conflits sociaux, grèves, émeutes, pillages)



8  
13%  
↓  
2024:  
5 (20%)

## Evolutions macro-économiques

(ex : inflation/déflation, politiques monétaires, programmes d'austérité)



9  
12%  
↓  
2024:  
8 (16%)

## Pénurie de talents<sup>3</sup>



10  
12%  
↑  
**NOUVEAU**

## Evolutions de marché

(ex : concurrence accrue/nouveaux entrants, fusions/acquisitions, stagnation ou fluctuation de marchés)

# Principaux risques pour les entreprises en 2025 : en Europe

Source : Allianz Commercial

Les chiffres représentent la fréquence de sélection d'un risque en pourcentage de l'ensemble des réponses pour cette région.

Participants: 1 433.

Les chiffres ne totalisent pas 100% car jusqu'à 3 risques pouvaient être sélectionnés.

**NOUVEAU** Nouvelle entrée dans le top 10 des risques

<sup>1</sup> Les catastrophes naturelles se classent devant les interruptions d'activité en nombre de réponses.

<sup>2</sup> Les incendies/explosions se classent devant le changement climatique en nombre de réponses.

<sup>3</sup> La pénurie de talents se classe devant les évolutions de marché en nombre de réponses.

# Principaux risques pour les entreprises en 2025 : en France

Source : Allianz Commercial.

Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour ce pays.

Participants : 93.

Les chiffres ne totalisent pas 100% car jusqu'à 3 risques pouvaient être sélectionnés.

Classement		Pourcentage	Classement	
			2024	Tendance
1	Incidents cyber (ex : cyber crimes, interruptions de service et réseau IT, logiciels malveillants/ransomware, violation de données, amendes et sanctions)	44%	1 (44%)	→
2	Interruptions d'activités (y compris les perturbations de la chaîne logistique)	31%	2 (40%)	→
2	Catastrophes naturelles (ex : tempête, inondation, tremblement de terre, feu de forêt, événements climatiques extrêmes)	31%	5 (22%)	↑
4	Risques politiques (ex : instabilité politique, guerre, terrorisme, coup d'état, conflits sociaux, grèves, émeutes, pillages)	27%	6 (21%)	↑
5	Incendie, explosion	22%	3 (25%)	↓
6	Changement climatique (ex : risques physiques, opérationnels et financiers résultant du réchauffement climatique)	18%	4 (23%)	↓
7	Évolutions législatives et réglementaires (ex : nouvelles directives, protectionnisme, les exigences RSE et en matière de durabilité)	16%	7 (16%)	→
8	Évolutions de marché (ex : concurrence accrue/nouveaux entrants, fusions/acquisitions, stagnation ou fluctuation de marchés)	12%	NOUVEAU	↑
9	Insolvabilité	11%	NOUVEAU	↑
10	Risques environnementaux (ex : pollution, enjeux liés à la biodiversité, pénurie)	10%	NOUVEAU	↑

## Légende

↑ Risque plus élevé qu'en 2024

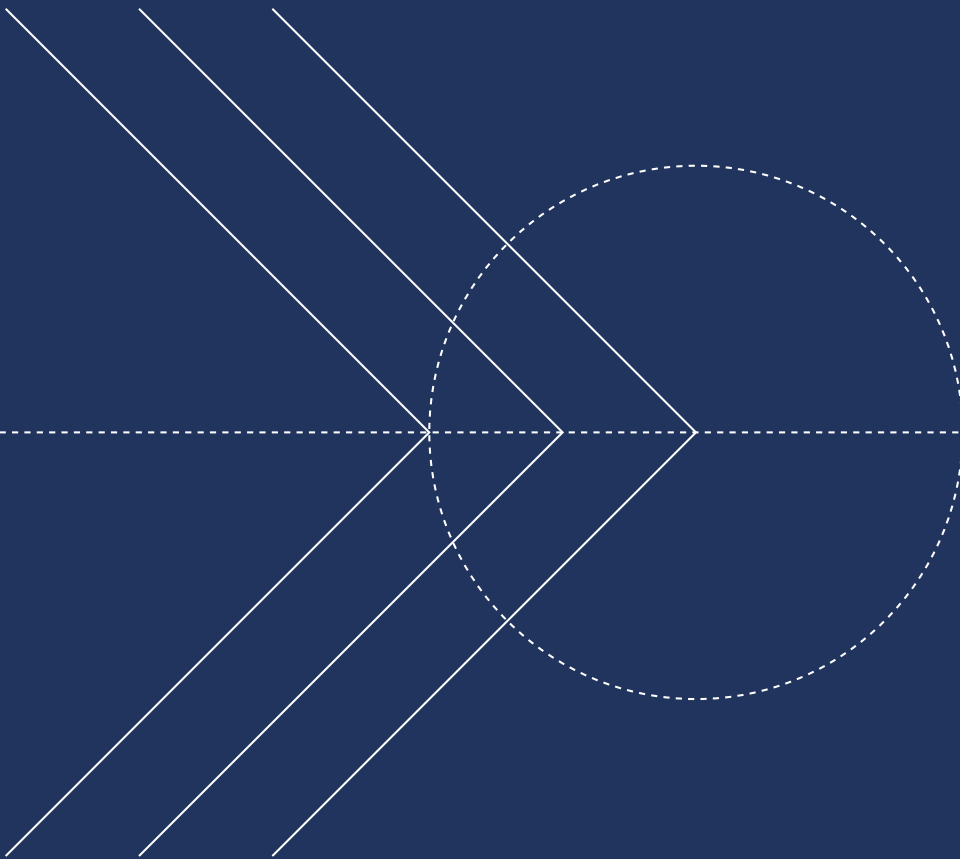
↓ Risque moins élevé qu'en 2024

→ Sans changement par rapport à 2024

(5%) Pourcentage du risque en 2024

NOUVEAU Nouvelle entrée dans le top 10 France

# Principaux risques pour les entreprises en 2025 par secteurs industriels



## 5 principaux risques :

### Agriculture

Source : Allianz Commercial  
Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.  
Réponses : 53

Les chiffres ne totalisent pas 100% car jusqu'à 3 risques pouvaient être sélectionnés.

**NOUVEAU** Nouvelle entrée dans le top 5 des risques

Classement		Pourcentage	Classement 2024	Tendance
1	Changement climatique (ex : risques physiques, opérationnels et financiers du réchauffement climatique)	49%	(1) 59%	→
2	Catastrophes naturelles (ex : tempête, inondation, tremblement de terre, événements climatiques extrêmes)	38%	(2) 57%	→
3	Incendie, explosion	25%	<b>NOUVEAU</b>	↑
4	Évolutions législatives et réglementaires (ex : nouvelles directives, protectionnisme, les exigences RSE et en matière de durabilité)	23%	4 (22%)	→
5	Interruptions d'activités (dont perturbations logistiques)	19%	5 (16%)	→

## 5 principaux risques :

### Aviation, aérospatial et défense

Source : Allianz Commercial  
Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.  
Réponses : 65

Les chiffres ne totalisent pas 100% car jusqu'à 3 risques pouvaient être sélectionnés.

**NOUVEAU** Nouvelle entrée dans le top 5 des risques

Classement		Pourcentage	Classement 2024	Tendance
1	Incidents cyber (ex : cyber crimes, interruptions de service et réseau IT, logiciels malveillants/ransomware, violation de données, amendes et sanctions)	38%	2 (33%)	↑
2	Interruptions d'activités (dont perturbations logistiques)	29%	5 (22%)	↑
3	Évolutions législatives et réglementaires (ex : nouvelles directives, protectionnisme, les exigences RSE et en matière de durabilité)	25%	<b>NOUVEAU</b>	↑
4	Risques politiques (ex : instabilité politique, guerre, terrorisme, coup d'état, conflits sociaux, grèves, émeutes, pillages)	23%	1 (34%)	↓
5	Pénurie de talents	17%	<b>NOUVEAU</b>	↑

## 5 principaux risques :

### Chimie, pharmacie et biopharmacie

Source : Allianz Commercial  
Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.  
Réponses : 79

Les chiffres ne totalisent pas 100% car jusqu'à 3 risques pouvaient être sélectionnés.

**NOUVEAU** Nouvelle entrée dans le top 5 des risques

Classement		Pourcentage	Classement 2024	Tendance
1	Incidents cyber (ex : cyber crimes, interruptions de service et réseau IT, logiciels malveillants/ransomware, violation de données, amendes et sanctions)	47%	2 (33%)	↑
2	Interruptions d'activités (dont perturbations logistiques)	43%	1 (57%)	↓
3	Évolutions législatives et réglementaires (ex : nouvelles directives, protectionnisme, les exigences RSE et en matière de durabilité)	32%	<b>NOUVEAU</b>	↑
4	Catastrophes naturelles (ex : tempête, inondation, tremblement de terre, événements climatiques extrêmes)	20%	<b>NOUVEAU</b>	↑
5	Évolutions de marché (ex : concurrence accrue/nouveaux entrants, fusions/acquisitions, stagnation ou fluctuation de marchés)	18%	3 (24%)	↓



## 5 principaux risques :

### Biens de consommation

Source : Allianz Commercial  
Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 39

Les chiffres ne totalisent pas 100% car jusqu'à 3 risques pouvaient être sélectionnés.

**NOUVEAU** Nouvelle entrée dans le top 5 des risques

Classement		Pourcentage	Classement 2024	Tendance
1	Interruptions d'activités (dont perturbations logistiques)	41%	5 (19%)	↑
2	Évolutions de marché (ex : concurrence accrue/nouveaux entrants, fusions/acquisitions, stagnation ou fluctuation de marchés)	28%	1 (29%)	↓
3	Incidents cyber (ex : cyber crimes, interruptions de service et réseau IT, logiciels malveillants/ransomware, violation de données, amendes et sanctions)	21%	1 (29%)	↓
3	Atteinte à la réputation ou à l'image de marque (ex : critiques publiques)	21%	<b>NOUVEAU</b>	↑
3	Évolutions macro-économiques (ex : inflation/déflation, politiques monétaires, programmes d'austérité)	21%	<b>NOUVEAU</b>	↑

## 5 principaux risques :

### Ingénierie, construction et immobilier

Source : Allianz Commercial  
Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 229

Les chiffres ne totalisent pas 100% car jusqu'à 3 risques pouvaient être sélectionnés.

**NOUVEAU** Nouvelle entrée dans le top 5 des risques

Classement		Pourcentage	Classement 2024	Tendance
1	Catastrophes naturelles (ex : tempête, inondation, tremblement de terre, événements climatiques extrêmes)	52%	1 (38%)	→
2	Interruptions d'activités (dont perturbations logistiques)	33%	3 (28%)	↑
3	Incendie, explosion	27%	2 (31%)	↓
4	Changement climatique (ex : risques physiques, opérationnels et financiers du réchauffement climatique)	20%	<b>NOUVEAU</b>	↑
5	Évolutions macro-économiques (ex : inflation/déflation, politiques monétaires, programmes d'austérité)	17%	4 (21%)	↓

## 5 principaux risques :

### Entertainment

Source : Allianz Commercial  
Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 30

Les chiffres ne totalisent pas 100% car jusqu'à 3 risques pouvaient être sélectionnés.

**NOUVEAU** Nouvelle entrée dans le top 5 des risques

Classement		Pourcentage	Classement 2024	Tendance
1	Interruptions d'activités (dont perturbations logistiques)	40%	1 (43%)	→
1	Incidents cyber (ex : cyber crimes, interruptions de service et réseau IT, logiciels malveillants/ransomware, violation de données, amendes et sanctions)	40%	4 (17%)	↑
3	Catastrophes naturelles (ex : tempête, inondation, tremblement de terre, événements climatiques extrêmes)	30%	3 (22%)	→
4	Risques politiques (ex : instabilité politique, guerre, terrorisme, coup d'état, conflits sociaux, grèves, émeutes, pillages)	27%	<b>NOUVEAU</b>	↑
5	Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et à la main d'oeuvre, restriction de circulation, annulation d'événements)	23%	2 (30%)	↓

## 5 principaux risques : Services financiers

Source : Allianz Commercial  
Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.  
Réponses : 1 286

Les chiffres ne totalisent pas 100% car jusqu'à 3 risques pouvaient être sélectionnés.

**NOUVEAU** Nouvelle entrée dans le top 5 des risques

<sup>1</sup> Le changement climatique se classe devant l'interruption d'activités en nombre de réponses.

Classement		Pourcentage	Classement 2024	Tendance
1	Incidents cyber (ex : cyber crimes, interruptions de service et réseau IT, logiciels malveillants/ransomware, violation de données, amendes et sanctions)	48%	1 (43%)	→
2	Évolutions législatives et réglementaires (ex : nouvelles directives, protectionnisme, les exigences RSE et en matière de durabilité)	32%	3 (26%)	↑
3	Catastrophes naturelles (ex : tempête, inondation, tremblement de terre, événements climatiques extrêmes)	23%	5 (22%)	↑
4	Changement climatique (ex : risques physiques, opérationnels et financiers du réchauffement climatique) <sup>1</sup>	20%	<b>NOUVEAU</b>	↑
5	Interruptions d'activités (dont perturbations logistiques)	20%	4 (22%)	↓

## 5 principaux risques : Alimentaire/boisson (production et distribution)

Source : Allianz Commercial  
Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.  
Réponses : 29

Les chiffres ne totalisent pas 100% car jusqu'à 3 risques pouvaient être sélectionnés.

**NOUVEAU** Nouvelle entrée dans le top 5 des risques

Classement		Pourcentage	Classement 2024	Tendance
1	Interruptions d'activités (dont perturbations logistiques)	41%	1 (53%)	→
2	Incidents cyber (ex : cyber crimes, interruptions de service et réseau IT, logiciels malveillants/ransomware, violation de données, amendes et sanctions)	31%	2 (36%)	→
3	Évolutions législatives et réglementaires (ex : nouvelles directives, protectionnisme, les exigences RSE et en matière de durabilité)	28%	<b>NOUVEAU</b>	↑
4	Évolutions macro-économiques (ex : inflation/déflation, politiques monétaires, programmes d'austérité)	21%	<b>NOUVEAU</b>	↑
5	Changement climatique (ex : risques physiques, opérationnels et financiers du réchauffement climatique)	17%	3 (21%)	↓

## 5 principaux risques : Administrations et services publics (y compris santé)

Source : Allianz Commercial  
Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.  
Réponses : 29

Les chiffres ne totalisent pas 100% car jusqu'à 3 risques pouvaient être sélectionnés.

**NOUVEAU** Nouvelle entrée dans le top 5 des risques

Classement		Pourcentage	Classement 2024	Tendance
1	Évolutions législatives et réglementaires (ex : nouvelles directives, protectionnisme, les exigences RSE et en matière de durabilité)	38%	3 (23%)	↑
2	Incidents cyber (ex : cyber crimes, interruptions de service et réseau IT, logiciels malveillants/ransomware, violation de données, amendes et sanctions)	34%	1 (37%)	↓
3	Pénurie de talents	24%	2 (29%)	↓
4	Évolutions de marché (ex : concurrence accrue/nouveaux entrants, fusions/acquisitions, stagnation ou fluctuation de marchés)	21%	<b>NOUVEAU</b>	↑
5	Changement climatique (ex : risques physiques, opérationnels et financiers du réchauffement climatique)	14%	<b>NOUVEAU</b>	↑

## 5 principaux risques : Industrie lourde

Source : Allianz Commercial  
Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.  
Réponses : 19

Les chiffres ne totalisent pas 100% car jusqu'à 3 risques pouvaient être sélectionnés.

**NOUVEAU** Nouvelle entrée dans le top 5 des risques

Classement		Pourcentage	Classement 2024	Tendance
1	Interruptions d'activités (dont perturbations logistiques)	53%	1 (58%)	→
2	Incendie, explosion	42%	<b>NOUVEAU</b>	↑
3	Pannes (ex : panne d'électricité) ou défaillances ex : voies ferrées vieillissantes) d'infrastructures critiques	26%	5 (21%)	↑
3	Catastrophes naturelles (ex : tempête, inondation, tremblement de terre, événements climatiques extrêmes)	26%	<b>NOUVEAU</b>	↑
5	Changement climatique (ex : risques physiques, opérationnels et financiers du réchauffement climatique)	21%	2 (42%)	↓

## 5 principaux risques : Hôtellerie, loisirs et tourisme

Source : Allianz Commercial  
Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.  
Réponses : 50

Les chiffres ne totalisent pas 100% car jusqu'à 3 risques pouvaient être sélectionnés.

**NOUVEAU** Nouvelle entrée dans le top 5 des risques

Classement		Pourcentage	Classement 2024	Tendance
1	Interruptions d'activités (dont perturbations logistiques)	36%	2 (22%)	↑
2	Incidents cyber (ex : cyber crimes, interruptions de service et réseau IT, logiciels malveillants/ransomware, violation de données, amendes et sanctions)	34%	1 (36%)	↓
3	Catastrophes naturelles (ex : tempête, inondation, tremblement de terre, événements climatiques extrêmes)	24%	2 (22%)	↓
4	Changement climatique (ex : risques physiques, opérationnels et financiers du réchauffement climatique)	20%	<b>NOUVEAU</b>	↑
4	Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et à la main d'oeuvre, restrictions de circulation, annulation d'événements)	20%	<b>NOUVEAU</b>	↑

## 5 principaux risques : Industrie (automobile)

Source : Allianz Commercial  
Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.  
Réponses : 67

Les chiffres ne totalisent pas 100% car jusqu'à 3 risques pouvaient être sélectionnés.

**NOUVEAU** Nouvelle entrée dans le top 5 des risques

Classement		Pourcentage	Classement 2024	Tendance
1	Interruptions d'activités (dont perturbations logistiques)	48%	1 (42%)	→
2	Incidents cyber (ex : cyber crimes, interruptions de service et réseau IT, logiciels malveillants/ransomware, violation de données, amendes et sanctions)	42%	2 (38%)	→
3	Évolutions législatives et réglementaires (ex : nouvelles directives, protectionnisme, les exigences RSE et en matière de durabilité)	25%	<b>NOUVEAU</b>	↑
4	Rappel de produit, défaut de qualité, défauts de série	24%	3 (32%)	↓
5	Évolutions de marché (ex : concurrence accrue/nouveaux entrants, fusions/acquisitions, stagnation ou fluctuation de marchés)	21%	<b>NOUVEAU</b>	↑

## 5 principaux risques : Industrie (autres secteurs)

Source : Allianz Commercial  
Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.  
Réponses : 164

Les chiffres ne totalisent pas 100% car jusqu'à 3 risques pouvaient être sélectionnés.

**NOUVEAU** Nouvelle entrée dans le top 5 des risques

Classement		Pourcentage	Classement 2024	Tendance
1	Interruptions d'activités (dont perturbations logistiques)	41%	1 (44%)	→
2	Catastrophes naturelles (ex : tempête, inondation, tremblement de terre, événements climatiques extrêmes)	35%	2 (34%)	→
3	Incidents cyber (ex : cyber crimes, interruptions de service et réseau IT, logiciels malveillants/ransomware, violation de données, amendes et sanctions)	33%	3 (32%)	→
4	Incendie, explosion	25%	4 (31%)	→
5	Évolutions législatives et réglementaires (ex : nouvelles directives, protectionnisme, les exigences RSE et en matière de durabilité)	20%	<b>NOUVEAU</b>	↑

## 5 principaux risques : Marine et transport maritime

Source : Allianz Commercial  
Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.  
Réponses : 86

Les chiffres ne totalisent pas 100% car jusqu'à 3 risques pouvaient être sélectionnés.

**NOUVEAU** Nouvelle entrée dans le top 5 des risques

Classement		Pourcentage	Classement 2024	Tendance
1	Catastrophes naturelles (ex : tempête, inondation, tremblement de terre, événements climatiques extrêmes)	29%	2 (30%)	↑
1	Risques politiques (ex : instabilité politique, guerre, terrorisme, coup d'état, conflits sociaux, grèves, émeutes, pillages)	29%	3 (23%)	↑
3	Vol, fraude et corruption	26%	<b>NOUVEAU</b>	↑
4	Changement climatique (ex : risques physiques, opérationnels et financiers du réchauffement climatique)	22%	<b>NOUVEAU</b>	↑
4	Incendie, explosion	22%	1 (34%)	↓

## 5 principaux risques : Médias

Source : Allianz Commercial  
Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.  
Réponses : 19

Les chiffres ne totalisent pas 100% car jusqu'à 3 risques pouvaient être sélectionnés.

**NOUVEAU** Nouvelle entrée dans le top 5 des risques

Classement		Pourcentage	Classement 2024	Tendance
1	Incidents cyber (ex : cyber crimes, interruptions de service et réseau IT, logiciels malveillants/ransomware, violation de données, amendes et sanctions)	42%	1 (44%)	→
2	Évolutions législatives et réglementaires (ex : nouvelles directives, protectionnisme, les exigences RSE et en matière de durabilité)	32%	<b>NOUVEAU</b>	↑
3	Crise énergétique (ex : pénurie/rupture d'approvisionnement, fluctuation des prix)	21%	<b>NOUVEAU</b>	↑
3	Nouvelles technologies (ex : impact de l'intelligence artificielle, des systèmes connectés/autonomes)	21%	<b>NOUVEAU</b>	↑
5	Interruptions d'activités (dont perturbations logistiques)	16%	<b>NOUVEAU</b>	↑

## 5 principaux risques :

### Exploitations minières NOUVEAU

Source : Allianz Commercial

Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 15

Les chiffres ne totalisent pas 100% car jusqu'à 3 risques pouvaient être sélectionnés.

**NOUVEAU** Nouvelle entrée dans le top 5 des risques

## Classement

## Pourcentage

1	Évolutions législatives et réglementaires (ex : nouvelles directives, protectionnisme, les exigences RSE et en matière de durabilité)	40%
2	Interruptions d'activités (dont perturbations logistiques)	33%
3	Évolutions macro-économiques (ex : inflation/déflation, politiques monétaires, programmes d'austérité)	27%
4	Changement climatique (ex : risques physiques, opérationnels et financiers du réchauffement climatique)	20%
4	Pannes (ex : panne d'électricité) ou défaillances (ex : voies ferrées vieillissantes) d'infrastructures critiques	20%

## 5 principaux risques :

### Pétrole et gaz

Source : Allianz Commercial

Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 49

Les chiffres ne totalisent pas 100% car jusqu'à 3 risques pouvaient être sélectionnés.

**NOUVEAU** Nouvelle entrée dans le top 5 des risques

## Classement

## Pourcentage

## Classement

## 2024

## Tendance

1	Interruptions d'activités (dont perturbations logistiques)	41%	1 (45%)	→
2	Évolutions législatives et réglementaires (ex : nouvelles directives, protectionnisme, les exigences RSE et en matière de durabilité)	37%	<b>NOUVEAU</b>	↑
3	Incendie, explosion	24%	4 (26%)	↑
4	Crise énergétique (ex : pénurie/rupture d'approvisionnement, fluctuation des prix)	20%	2 (34%)	↓
5	Incidents cyber (ex : cyber crimes, interruptions de service et réseau IT, logiciels malveillants/ransomware, violation de données, amendes et sanctions)	18%	<b>NOUVEAU</b>	↑

## 5 principaux risques :

### Energie et réseaux publics

Source : Allianz Commercial

Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 80

Les chiffres ne totalisent pas 100% car jusqu'à 3 risques pouvaient être sélectionnés.

**NOUVEAU** Nouvelle entrée dans le top 5 des risques

## Classement

## Pourcentage

## Classement

## 2024

## Tendance

1	Interruptions d'activités (dont perturbations logistiques)	51%	1 (45%)	→
2	Catastrophes naturelles (ex : tempête, inondation, tremblement de terre, événements climatiques extrêmes)	50%	4 (28%)	↑
3	Évolutions législatives et réglementaires (ex : nouvelles directives, protectionnisme, les exigences RSE et en matière de durabilité)	25%	<b>NOUVEAU</b>	↑
3	Incidents cyber (ex : cyber crimes, interruptions de service et réseau IT, logiciels malveillants/ransomware, violation de données, amendes et sanctions)	25%	3 (31%)	→
5	Pannes (ex : panne d'électricité) ou défaillances (ex : voies ferrées vieillissantes) d'infrastructures critiques	23%	<b>NOUVEAU</b>	↑

## 5 principaux risques :

### Services professionnels (ex : avocats)

Source : Allianz Commercial  
Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.  
Réponses : 124

Les chiffres ne totalisent pas 100% car jusqu'à 3 risques pouvaient être sélectionnés.

**NOUVEAU** Nouvelle entrée dans le top 5 des risques

Classement		Pourcentage	Classement 2024	Tendance
1	Incidents cyber (ex : cyber crimes, interruptions de service et réseau IT, logiciels malveillants/ransomware, violation de données, amendes et sanctions)	48%	1 (47%)	→
2	Évolutions législatives et réglementaires (ex : nouvelles directives, protectionnisme, les exigences RSE et en matière de durabilité)	31%	3 (24%)	↑
3	Atteinte à la réputation ou à l'image de marque (ex : critiques publiques)	22%	<b>NOUVEAU</b>	↑
4	Interruptions d'activités (dont perturbations logistiques)	20%	2 (29%)	↓
4	Évolutions de marché (ex : concurrence accrue/nouveaux entrants, fusions/acquisitions, stagnation ou fluctuation de marchés)	20%	5 (20%)	↑

## 5 principaux risques :

### Energies renouvelables

Source : Allianz Commercial  
Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.  
Réponses : 29

Les chiffres ne totalisent pas 100% car jusqu'à 3 risques pouvaient être sélectionnés.

**NOUVEAU** Nouvelle entrée dans le top 5 des risques

Classement		Pourcentage	Classement 2024	Tendance
1	Interruptions d'activités (dont perturbations logistiques)	62%	1 (63%)	→
2	Catastrophes naturelles (ex : tempête, inondation, tremblement de terre, événements climatiques extrêmes)	48%	2 (30%)	→
3	Incendie, explosion	38%	4 (23%)	↑
4	Changement climatique (ex : risques physiques, opérationnels et financiers du réchauffement climatique)	28%	3 (27%)	↓
5	Crise énergétique (ex : pénurie/rupture d'approvisionnement, fluctuation des prix)	24%	<b>NOUVEAU</b>	↑

## 5 principaux risques :

### Commerce de gros et de détail

Source : Allianz Commercial  
Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.  
Réponses : 50

Les chiffres ne totalisent pas 100% car jusqu'à 3 risques pouvaient être sélectionnés.

**NOUVEAU** Nouvelle entrée dans le top 5 des risques

Classement		Pourcentage	Classement 2024	Tendance
1	Catastrophes naturelles (ex : tempête, inondation, tremblement de terre, événements climatiques extrêmes)	38%	2 (31%)	↑
2	Interruptions d'activités (dont perturbations logistiques)	36%	1 (38%)	↓
3	Incidents cyber (ex : cyber crimes, interruptions de service et réseau IT, logiciels malveillants/ransomware, violation de données, amendes et sanctions)	34%	3 (25%)	→
4	Incendie, explosion	30%	4 (20%)	→
5	Évolutions de marché (ex : concurrence accrue/nouveaux entrants, fusions/acquisitions, stagnation ou fluctuation de marchés)	24%	<b>NOUVEAU</b>	↓

## 5 principaux risques :

### Technologie

Source : Allianz Commercial  
Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 78

Les chiffres ne totalisent pas 100% car jusqu'à 3 risques pouvaient être sélectionnés.

**NOUVEAU** Nouvelle entrée dans le top 5 des risques

Classement		Pourcentage	Classement 2024	Tendance
1	Incidents cyber (ex : cyber crimes, interruptions de service et réseau IT, logiciels malveillants/ransomware, violation de données, amendes et sanctions)	55%	1 (54%)	→
2	Interruptions d'activités (dont perturbations logistiques)	41%	3 (33%)	↑
3	Évolutions législatives et réglementaires (ex : nouvelles directives, protectionnisme, les exigences RSE et en matière de durabilité)	31%	4 (22%)	↑
4	Nouvelles technologies (ex : impact de l'intelligence artificielle, des systèmes connectés/autonomes)	29%	2 (35%)	↓
5	Catastrophes naturelles (ex : tempête, inondation, tremblement de terre, événements climatiques extrêmes)	14%	<b>NOUVEAU</b>	↑

## 5 principaux risques :

### Telecoms

Source : Allianz Commercial  
Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 33

Les chiffres ne totalisent pas 100% car jusqu'à 3 risques pouvaient être sélectionnés.

**NOUVEAU** Nouvelle entrée dans le top 5 des risques

Classement		Pourcentage	Classement 2024	Tendance
1	Incidents cyber (ex : cyber crimes, interruptions de service et réseau IT, logiciels malveillants/ransomware, violation de données, amendes et sanctions)	76%	1 (67%)	→
2	Interruptions d'activités (dont perturbations logistiques)	33%	2 (33%)	→
3	Catastrophes naturelles (ex : tempête, inondation, tremblement de terre, événements climatiques extrêmes)	27%	3 (18%)	→
4	Pannes (ex : panne d'électricité) ou défaillances (ex : voies ferrées vieillissantes) d'infrastructures critiques	24%	<b>NOUVEAU</b>	↑
5	Évolutions législatives et réglementaires (ex : nouvelles directives, protectionnisme, les exigences RSE et en matière de durabilité)	21%	3 (18%)	↓

## 5 principaux risques :

### Transport et logistique

Source : Allianz Commercial  
Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

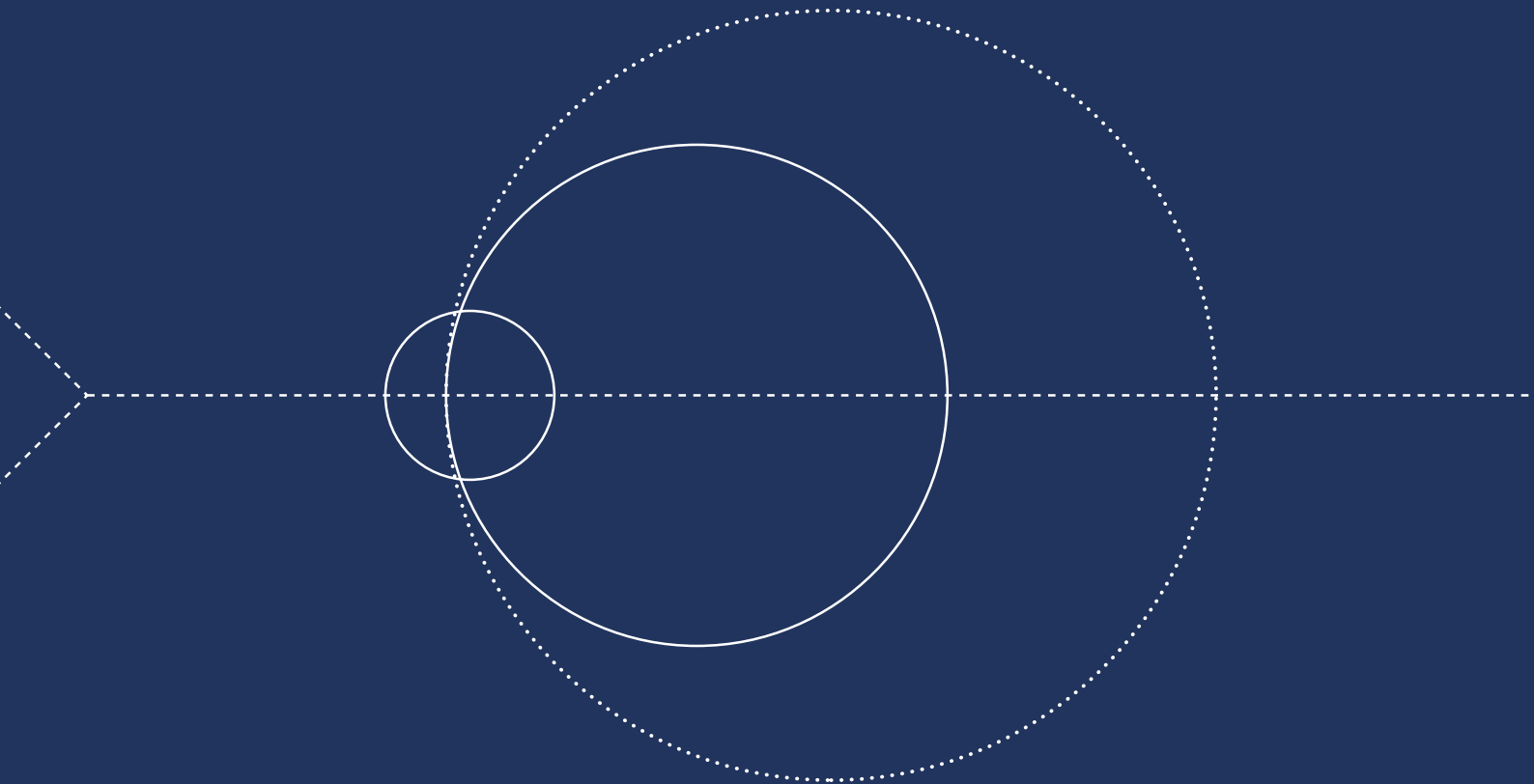
Réponses : 94

Les chiffres ne totalisent pas 100% car jusqu'à 3 risques pouvaient être sélectionnés.

**NOUVEAU** Nouvelle entrée dans le top 5 des risques

Classement		Pourcentage	Classement 2024	Tendance
1	Interruptions d'activités (dont perturbations logistiques)	26%	3 (26%)	↑
2	Incidents cyber (ex : cyber crimes, interruptions de service et réseau IT, logiciels malveillants/ransomware, violation de données, amendes et sanctions)	24%	4 (23%)	↑
2	Catastrophes naturelles (ex : tempête, inondation, tremblement de terre, événements climatiques extrêmes)	24%	5 (22%)	↑
4	Évolutions législatives et réglementaires (ex : nouvelles directives, protectionnisme, les exigences RSE et en matière de durabilité)	22%	1 (29%)	↓
4	Vol, fraude et corruption	22%	1 (29%)	↓

# Principaux risques pour les entreprises en 2025 par tailles d'entreprises





## 10 principaux risques pour les grandes entreprises\*

\* CA > 500mn\$

Source: Allianz Commercial  
Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.  
Réponses : 1 747

Les chiffres ne totalisent pas 100% car jusqu'à 3 risques pouvaient être sélectionnés.

**NOUVEAU** Nouvelle entrée dans le top 10 des risques

1 Les évolutions macro-économiques se classent devant les nouvelles technologies en nombre de réponses.

2 Les nouvelles technologies se classent devant les évolutions de marché en nombre de réponses

Classement		Pourcentage	Classement 2024	Tendance
1	Incidents cyber (ex : cyber crimes, interruptions de service et réseau IT, logiciels malveillants/ransomware, violation de données, amendes et sanctions)	43%	1 (41%)	→
2	Interruptions d'activités (dont perturbations logistiques)	36%	2 (36%)	→
3	Catastrophes naturelles (ex : tempête, inondation, tremblement de terre, événements climatiques extrêmes)	32%	3 (26%)	→
4	Évolutions législatives et réglementaires (ex : nouvelles directives, protectionnisme, les exigences RSE et en matière de durabilité)	23%	5 (20%)	↑
5	Changement climatique (ex : risques physiques, opérationnels et financiers du réchauffement climatique)	19%	4 (23%)	↓
6	Incendie, explosion	17%	7 (17%)	↑
7	Risques politiques (ex : instabilité politique, guerre, terrorisme, coup d'état, conflits sociaux, grèves, émeutes, pillages)	16%	8 (16%)	↑
8	Évolutions macro-économiques (ex : inflation/déflation, politiques monétaires, programmes d'austérité) <sup>1</sup>	12%	6 (17%)	↓
9	Nouvelles technologies (ex : impact de l'intelligence artificielle, des systèmes connectés/autonomes) <sup>2</sup>	12%	9 (12%)	→
10	Évolutions de marché (ex : concurrence accrue/nouveaux entrants, fusions/acquisitions, stagnation ou fluctuation de marchés)	12%	<b>NOUVEAU</b>	↑

## 10 principaux risques pour les moyennes entreprises\*

\* CA compris entre 100 et 500mn\$

Source : Allianz Commercial  
Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.  
Réponses : 936

Les chiffres ne totalisent pas 100% car jusqu'à 3 risques pouvaient être sélectionnés.

Classement		Pourcentage	Classement 2024	Tendance
1	Incidents cyber (ex : cyber crimes, interruptions de service et réseau IT, logiciels malveillants/ransomware, violation de données, amendes et sanctions)	34%	1 (34%)	→
2	Catastrophes naturelles (ex : tempête, inondation, tremblement de terre, événements climatiques extrêmes)	30%	3 (29%)	↑
3	Interruptions d'activités (dont perturbations logistiques)	29%	2 (33%)	↓
4	Évolutions législatives et réglementaires (ex : nouvelles directives, protectionnisme, les exigences RSE et en matière de durabilité)	23%	7 (16%)	↑
5	Incendie, explosion	21%	4 (20%)	↓
6	Changement climatique (ex : risques physiques, opérationnels et financiers du réchauffement climatique)	20%	6 (16%)	→
7	Évolutions macro-économiques (ex : inflation/déflation, politiques monétaires, programmes d'austérité)	15%	5 (17%)	↓
8	Évolutions de marché (ex : concurrence accrue/nouveaux entrants, fusions/acquisitions, stagnation ou fluctuation de marchés)	14%	8 (14%)	→
9	Risques politiques (ex : instabilité politique, guerre, terrorisme, coup d'état, conflits sociaux, grèves, émeutes, pillages)	12%	9 (14%)	→
10	Pénurie de talents	10%	10 (12%)	→

## 10 principaux risques pour les petites entreprises\*

\* CA < 100mn\$

Source : Allianz Commercial  
Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.  
Réponses : 1 095

Les chiffres ne totalisent pas 100% car jusqu'à 3 risques pouvaient être sélectionnés.

**NOUVEAU** Nouvelle entrée dans le top 10 des risques

<sup>1</sup> Les évolution macro-économiques se classent devant le changement climatique en nombre de réponses.

Classement		Pourcentage	Classement 2024	Tendance
1	Incidents cyber (ex : cyber crimes, interruptions de service et réseau IT, logiciels malveillants/ransomware, violation de données, amendes et sanctions)	35%	1 (32%)	→
2	Évolutions législatives et réglementaires (ex : nouvelles directives, protectionnisme, les exigences RSE et en matière de durabilité)	28%	5 (21%)	↑
3	Interruptions d'activités (dont perturbations logistiques)	26%	3 (23%)	→
4	Catastrophes naturelles (ex : tempête, inondation, tremblement de terre, événements climatiques extrêmes)	25%	2 (24%)	↓
5	Évolutions macro-économiques (ex : inflation/déflation, politiques monétaires, programmes d'austérité) <sup>1</sup>	18%	4 (23%)	↓
6	Changement climatique (ex : risques physiques, opérationnels et financiers du réchauffement climatique)	18%	9 (13%)	↑
7	Évolutions de marché (ex : concurrence accrue/nouveaux entrants, fusions/acquisitions, stagnation ou fluctuation de marchés)	17%	7 (16%)	→
8	Incendie, explosion	15%	6 (20%)	↓
9	Pénurie de talents	13%	8 (16%)	↓
10	Risques politiques (ex : instabilité politique, guerre, terrorisme, coup d'état, conflits sociaux, grèves, émeutes, pillages)	11%	<b>NOUVEAU</b>	↑